



D'AUJOURD'HUI À LA

Plan stratégique de Climbing Escalade Canada

Plan stratégique 2025-2028

Intentions, objectifs et portée du plan stratégique

Ce plan stratégique décrit les priorités et l'orientation générales de Climbing Escalade Canada (« CEC »). Il expose la mission, la vision et les valeurs de CEC et sert de lentille par laquelle le conseil d'administration, la direction et le personnel regardent toutes les décisions.

Le plan stratégique servira aussi d'outil pour aider la communauté d'escalade de compétition à tenir le CEC imputable. Le CEC utilisera le plan stratégique comme référence pour son rapport annuel et ses rapports à la communauté sur ses progrès vers l'atteinte des objectifs fixés dans ce plan.

Cette itération du plan stratégique est en vigueur pour le cycle quadriennal prenant fin avec les Jeux olympiques et paralympiques de 2028 à Los Angeles.

Contenu du plan stratégique

- **MISSION** → L'intention de CEC. Pourquoi existons-nous.
- **VISION** → Les objectifs de CEC. Que désirons-nous réaliser.
- **VALEURS** → Les principes de CEC. Ce qui compte pour nous.
- **IMPÉRATIFS STRATÉGIQUES** → Étapes importantes en route vers la réalisation de notre vision.

MISSION

De soutenir et de rehausser le niveau des grimpeurs et paragrimpeurs canadiens de compétition vers l'atteinte de l'excellence, et de diriger le développement d'un système de haute performance qui favorisent le succès aux plus hauts niveaux du sport, notamment aux Jeux olympiques et paralympiques.

Explication de la mission

- Comme organisme national de sport, CEC existe pour appuyer et rehausser le niveau de grimpeurs et paragrimpeurs de compétition.
- Nous sommes là pour aider nos athlètes de compétition vers l'atteinte de l'excellence et de leurs plus hauts sommets.
- Nous allons faire du Canada un meneur sur la scène internationale de l'escalade et de para-escalade, reconnue pour le succès dans les compétitions internationales, particulièrement aux Jeux olympiques et paralympiques.
- Nous allons appuyer nos athlètes en maintenant un système de haute performance de classe mondiale.

•

Values

- **AXÉ SUR LES ATHLÈTES** → Les athlètes sont au cœur de tout ce que nous faisons.
- **IMPUTABILITÉ** → Nous rendons des comptes à notre communauté.
- **DURABILITÉ** → Nous sommes là sur le long terme.
- **INCLUSION** → Tout le monde est bienvenu au sein de CEC.
- **CULTURE D'EXCELLENCE** → Nous visons toujours l'excellence.

LE CEC EST... AXÉ SUR LES ATHLÈTES

- Nos athlètes sont au cœur de ce que nous faisons. Nous valorisons la sécurité, le succès et la satisfaction de nos athlètes par-dessus tout.
- Les intérêts de nos athlètes doivent être au cœur de toutes les décisions prises par CEC, notre conseil d'administration, notre direction et notre personnel, et nos athlètes devraient être impliqués dans les décisions dans toute la mesure du possible.
- Nous allons appuyer une commission robuste des athlètes pour nous assurer que la voix des athlètes est bien représentée et garantir que nous continuons d'être des chefs de file parmi les ONS dans la représentation des athlètes au sein du conseil d'administration.
- Nous protégeons la santé, le bien-être et la sécurité de nos athlètes de façon proactive.

CEC EST... IMPUTABLE

- CEC rend des comptes à nos athlètes, nos membres et notre communauté.
- CEC est transparent et reconnaît qu'il ne peut pas y avoir d'imputabilité sans transparence.
- CEC écoutera activement les membres de notre communauté.
- CEC fera régulièrement rapport à notre communauté sur les étapes que nous avons adoptées pour mettre en œuvre ce plan stratégique ainsi que sur les progrès réalisés.
- Nous devons rendre des comptes à notre communauté pour qu'elle nous fasse confiance.

CEC EST... DURABLE

- CEC appuiera les meilleurs grimpeurs et paragrimpeurs du Canada pour des générations à venir.
- Pour réaliser des succès à long terme, CEC doit agir afin de garantir la viabilité à long terme de l'organisation. De façon particulière, CEC protégera son avenir financier en diversifiant ses sources de revenus.
- CEC reconnaît que la durabilité environnementale et la résilience climatique sont des valeurs partagées par plusieurs au sein de notre communauté et sont impératives à l'exploitation continue de CEC. Nous allons travailler pour réduire les répercussions environnementales de nos actions dans toute la mesure du possible.

CEC EST... INCLUSIF

- Tout le monde est bienvenu aux événements de CEC.
- CEC travaillera continuellement à favoriser un environnement équitable, diversifié et inclusif où tous les athlètes peuvent réussir.
- CEC célèbre la diversité du Canada et de sa communauté d'escalade.

- CEC reconnaît que le territoire que nous appelons maintenant le Canada a été habité par les peuples autochtones depuis des temps immémoriaux. Nous reconnaissons et nous honorons les peuples des Premières Nations, Inuits et Métis qui ont été les intendants de ces terres depuis des générations et qui continuent d'en prendre soin. CEC reconnaît sa responsabilité vers la réconciliation.

CEC EST... AXÉ SUR L'EXCELLENCE

- CEC est engagé à favoriser une culture d'excellence.
- Nous visons une amélioration constante dans tout ce que nous faisons.
- Nous maintiendrons constamment des normes élevées dans la livraison de nos services.
- Nous saisissons les possibilités pour innover et pour améliorer nos activités.

VISION POUR 2028

- RÉACTIVER NOTRE ACCENT SUR LES ATHLÈTES
- PROMOUVOIR LE SUCCÈS DE LA HAUTE PERFORMANCE
- DIVERSIFIER ET ACCROÎTRE LES REVENUS
- ÉLARGIR NOTRE PERSONNEL
- AMÉLIORER L'ENGAGEMENT ET LES RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTÉ

D'ICI 2028, NOUS NOUS EFFORCERONS DE...

- **Diversifier et accroître les revenus**
 - Nous allons accroître nos revenus pour appuyer la durabilité à long terme de CEC
 - Une portion importante du financement proviendra de sources autres que Sport Canada
- **Réactiver notre accent sur les athlètes**
 - Nous trouverons de nouvelles voies innovatrices pour amplifier la voix de nos athlètes et positionner ces derniers au cœur de nos prises de décisions
- **Promouvoir les succès de la haute performance**
 - Nous qualifierons des athlètes pour les JO de 2028 à Los Angeles
 - Nous qualifierons des athlètes aux JP de 2028 à Los Angeles
- **Orienter le personnel dans la livraison complète de notre plan stratégique**
 - Nous augmenterons le nombre d'employés pour optimiser le développement et la livraison de nos programmes
 - Garantir que tout le personnel est au courant des impératifs stratégiques et que tout le monde travaille ensemble vers la réalisation des objectifs fixés dans ce plan
- **Améliorer l'engagement et les relations avec la communauté**
 - Rétablir et rebâtir la confiance au sein de notre communauté
 - Accroître la transparence et la fréquence des points de contact avec notre communauté

IMPÉRATIFS STRATÉGIQUES

- DIVERSIFIER LES SOURCES DE FINANCEMENT
- SOLIDIFIER LE PROGRAMME DE LA HAUTE PERFORMANCE
- AMÉLIORER LES ACTIVITÉS DE HAUTE PERFORMANCE CHEZ LES JEUNES
- DÉVELOPPER LE PROGRAMME DE HAUTE PERFORMANCE EN PARA-ESCALADE

- MODERNISER ET AMÉLIORER LES POLITIQUES ET LES PRATIQUES DE SPORT SÉCURITÉ
- CONTINUUELLEMENT AMÉLIORER LA DIVERSITÉ, L'ÉQUITÉ ET L'INCLUSION

POUR RÉALISER NOS OBJECTIFS, NOUS DEVONS...

- **Diversifier les sources de financement**
 - Augmenter les commandites, les dons et les autres sources de revenus
- **Solidifier le programme de la haute performance**
 - Continuer de mettre en œuvre les recommandations de l'examen de la haute performance soumis par Julie Steggall à CEC en février 2024
- **Améliorer les activités de haute performance chez les jeunes**
 - Augmenter l'investissement dans les programmes de l'équipe nationale jeunesse
 - Comblent l'écart dans la haute performance entre les jeunes et les adultes et faciliter la transition pour les athlètes qui concluent leur parcours dans les catégories jeunesse
- **Développer un parcours de haute performance pour les athlètes de para-escalade**
 - Travailler avec les paragrampeurs afin de développer un nouveau programme de haute performance afin de leur permettre d'atteindre leur sommet sur la scène mondiale
- **Moderniser et améliorer les politiques et pratiques de sport sécuritaire**
 - Harmoniser les politiques internes de sport sécuritaire aux récents développements à l'échelle du système sportif national
- **Continuellement nous améliorer en matière de diversité, d'équité et d'inclusion**
 - Remettre en place un comité sur la diversité
 - Mettre en œuvre les appels à l'action 87 et 90 (ii-iv) de la Commission Vérité et réconciliation